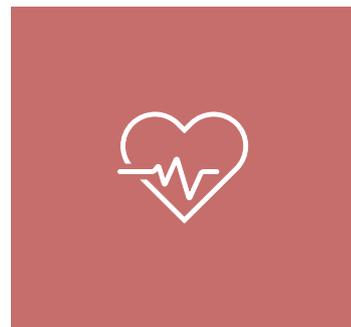


# Rapport Annuel 2022



**SOUTENONS  
INSUFFLONS**



**FONDATION  
CRÉDIT AGRICOLE**  
SOLIDARITÉ ET DÉVELOPPEMENT

# Soutenons Insufflons

**03** Présentation  
de la Fondation

**20** Insertion  
sociale

**04** Éditorial

**24** Insertion économique  
et professionnelle

**05** Chiffres  
clés

**28** Logement

**06** Fonctionnement  
du mécénat du groupe  
Crédit Agricole

**32** Santé et bien-vieillir

**10** Appel  
à projets

**34** Gouvernance

**14** Partenariats  
nationaux

**35** Autres projets  
soutenus

**16** Innovation  
sociale

Rédacteur en chef : Guillaume Penicaut - Equipe mécénat et rédaction : Sophie O'Mahony et Julien Callon - Agence : LA CONFECTION - Crédits photo : StockAdobe, © AFPR, © APAJH, © Catherine Cabrol, © Cyrille Beudot, © Cuisine Mode d'Emploi, © CICR, © Croix-Rouge polonaise, © Matthieu Suprin, © ADMR, © Sébastien Le Clézio FFE-HD

AGIR CHAQUE  
JOUR DANS  
VOTRE INTÉRÊT



ET CELUI DE  
LA SOCIÉTÉ



## PRÉSENTATION

# Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement

Convaincus de l'importance que chacun ait les moyens d'agir, de penser et de décider par lui-même tout au long de sa vie, nous nous engageons depuis 2014 en faveur de l'autonomie socio-économique des personnes.

Notre mission : apporter une aide concrète, à travers des projets solidaires et responsables, au plus près des besoins des bénéficiaires, grâce à un fort ancrage territorial.



### **Insertion sociale**

Soutenir les actions sociales pour permettre l'inclusion et l'épanouissement de chacun.



### **Insertion économique et professionnelle**

Agir en faveur de l'accès à l'emploi et à la formation pour tous.



### **Logement**

Développer les actions pour faire bénéficier chacun d'un logement digne et décent.



### **Santé et bien-vieillir**

Soutenir les projets en faveur de l'autonomie et de l'accès aux soins.

# Edito de Dominique Lefebvre

L'année 2022 aura été largement dominée par la guerre en Ukraine. Dès ses débuts, le Groupe Crédit Agricole, implanté dans le pays depuis de nombreuses années, a montré son appui auprès des victimes de la crise.

En cofinçant avec les entités du Groupe des programmes de soutien portés par des acteurs de l'intérêt général, notre Fondation a non seulement su exprimer pleinement son objet solidaire, mais a également su incarner de nouveau les valeurs inclusives portées par le Projet Sociétal du Crédit Agricole.

À titre d'illustration, le soutien de la Fondation au Fonds d'urgence Ukraine d'Habitat et Humanisme a notamment permis d'aider à l'accueil de 300 familles réfugiées ukrainiennes.

Partenaire de toutes les transitions sociétales, le Groupe peut s'appuyer sur la Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement, Fondation Reconnue d'Utilité Publique, laquelle a co-soutenu en 2022, avec les Caisses régionales et filiales mécènes, près de 70 projets au bénéfice de populations en situation de précarité, agissant ainsi en faveur de leur autonomie socio-économique. Je vous invite à parcourir dans ce document toutes les initiatives qui ont pu être mises en place au cœur de nos territoires et tous les témoignages inspirants des femmes et des hommes qui y contribuent.

Vous y découvrirez également les 27 lauréats de l'appel à projets lancé afin d'améliorer les parcours de soins des jeunes et tenter d'amoindrir les effets physiques ou psychologiques des différentes crises qu'ils subissent. Fort de la pertinence des projets reçus et de l'urgence toujours actuelle que nous constatons sur cette population, un nouvel appel à projets sur ce thème a été communiqué en fin d'année.

Enfin, la Fondation a décidé de renouveler son appui auprès de l'association Territoire Zéro Chômeur Longue Durée pour une période de trois ans afin d'étendre son expérimentation à près de 50 nouveaux territoires. Nous l'observons, le mécénat devient plus que jamais un levier essentiel d'inclusion et de soutien aux populations fragiles. Ce rapport l'illustre une nouvelle fois.

“

**La Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement, Fondation Reconnue d'Utilité Publique, laquelle a co-soutenu en 2022, avec les Caisses régionales et filiales mécènes, près de 70 projets au bénéfice de populations en situation de précarité, agissant ainsi en faveur de leur autonomie socio-économique.**”



**Dominique Lefebvre**  
Président de la Fondation  
Crédit Agricole Solidarité et Développement

# Des projets engagés pour l'avenir



**120** projets soutenus pour 3,9 M€



**8** projets santé

155 000 €



**5** Partenariats nationaux

210 000 €



**4** projets innovation sociale

86 000 €



**9** projets logements

216 000 €



**27** projets AAP Santé 395 555 €

**30** projets insertion éco



704 500 €



**19** projets insertion sociale

500 000 €



**8** projets pour l'Ukraine

1,230 M €



**6** projets Fonds Communs de Placement

82 476 €



La Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement soutient des projets aux côtés de 9 filiales et des Caisses régionales du Crédit Agricole au travers notamment de leurs structures de mécénat. L'écosystème mécénat du Crédit Agricole est composé d'une trentaine de structures dédiées au sein des Caisses régionales – fondations d'entreprise, fondations sous égide, fonds de dotation, associations – qui collaborent avec la Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement. Ce mode d'intervention atypique lui permet de soutenir des projets partout en France.

**30**

Caisses régionales disposent d'une structure de mécénat dédiée

**14**

Fondations d'entreprise

**3**

Associations

**7**

Fondations sous égide

**6**

Fonds de dotation

**9**

Caisses ont opté pour le mécénat en régie directe (pas de structure dédiée)

## Les principales thématiques de mécénat dans le Groupe Crédit Agricole



### Éducation

Accès à l'éducation, la formation...



### Patrimoine et culture

Restauration et valorisation du patrimoine culturel, accès et promotion de la culture...



### Recherche

Soutien à des chaires...



### Solidarité

Insertion sociale, lutte contre l'illectronisme, aide à la mobilité, accès au logement...



### Environnement

Actions de protection du patrimoine naturel et de la biodiversité...

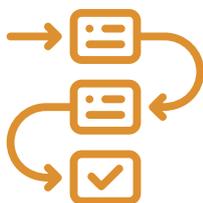


### Santé et bien-vieillir, handicap

Soutien à l'autonomie des personnes âgées, actions favorisant l'accès aux soins...

# Le parcours d'un projet

## Nouer un partenariat en 5 étapes



Pour les projets à fort impact, la Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement collabore et cofinance aux côtés des 39 Caisses régionales et des 9 filiales du groupe, structures de mécénat et entités du groupe. Ce mode d'intervention atypique lui permet d'accompagner une grande variété de porteurs de projets, auxquels elle apporte un effet de levier.

1

### Identification du projet

via les correspondants mécénat des Caisses régionales et des filiales : première analyse des dossiers.

2

### Échanges

entre le porteur de projets et le responsable mécénat de la Caisse régionale ou de la filiale. Co-construction des dossiers.

3

### Étude

Une fois sélectionné par la Caisse régionale ou la filiale, le projet est transmis à la Fondation qui en étudie la demande.

4

### Sélection

Le conseil d'administration de la Fondation sélectionne les projets. Le financement est apporté à parts égales par la Fondation et la Caisse régionale ou la filiale concernée.

5

### Accompagnement dans la durée

Convention de mécénat, suivi, renouvellement éventuel...



## Des modalités d'accompagnement adaptées au rayonnement du projet

### Projet à rayonnement

#### • LOCAL

Demande à formuler auprès de la Caisse locale du territoire concerné (via une agence du Crédit Agricole).

#### • DÉPARTEMENTAL OU RÉGIONAL

Demande à formuler auprès de la Caisse régionale ou de l'entité géographiquement concernée (via un siège social).

#### • NATIONAL

Demande à formuler auprès des Fondations Crédit Agricole Pays de France et Crédit Agricole Solidarité et Développement.

Ou lors des appels à projets des Fondations Reconnues d'Utilité Publique (via les formulaires sur les sites Internet des Fondations).

### Définitions

**Caisse locale** : elle regroupe les sociétaires d'un territoire défini.  
**Caisse régionale** : banque autonome sur son territoire détenue en décentralisé par les sociétaires des Caisses locales.

# Les critères d'éligibilité et de sélection



## Critères d'éligibilité

### Pérennité

Les opérations ponctuelles ou événementielles (festivals, concerts, expositions ou édition d'ouvrages) sont exclues.

### Porteur du projet

Le projet est porté par une structure d'intérêt général (association, collectivité publique...).

### Domaine d'action

Le projet doit favoriser l'autonomie socio-économique des personnes

## Critères de sélection

### L'impact potentiel du projet

en matière d'attractivité et de développement du territoire concerné.

### L'engagement d'une communauté

Les habitants d'une commune, les bénévoles d'une association, un groupe de citoyens...

### Le plan de financement

Sa solidité est un critère déterminant.

### L'innovation

Des idées nouvelles pour répondre à un besoin social et sociétal non couvert

### Montant alloué à un projet cofinancé

Le soutien demandé ne dépasse pas 30% du montant total du projet.

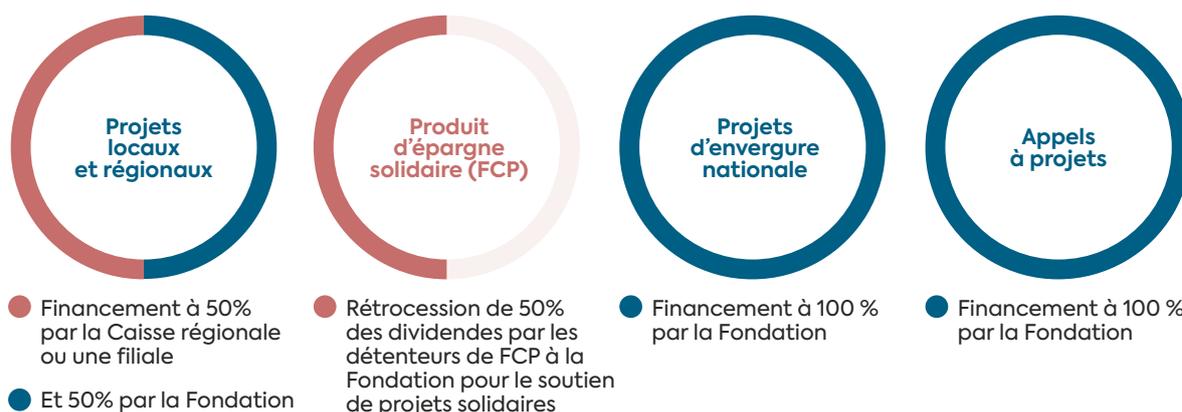
**20 000 €**

Seuil minimum du soutien global apporté.

**100 000 €**

Plafond du soutien global apporté.

## Les modes d'intervention de la Fondation auprès des projets



# Des modes d'intervention pensés pour soutenir divers partenaires

Les modes d'intervention de la Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement sont variés et complémentaires : des appels à projets sur le thème de la santé, des partenariats nationaux, un partenariat ciblé sur l'ingénierie de projets, un programme d'innovation sociale ou encore des projets cofinancés avec d'autres entités du Groupe.

## L'appel à projets

Depuis 2016, la Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement organise un appel à projets annuel pour soutenir des organisations agissant dans le domaine de la santé.

Pour l'édition 2021-2022 de son appel à projets, la Fondation a choisi pour thématique: la santé des jeunes avec pour slogan : « Pour que les parcours de soins des jeunes soient aussi simples qu'un jeu d'enfant. ». La thématique regroupe 3 axes :

|                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p>Les projets concernant la prévention : addictologie, vie affective, trouble psychologique...</p>                    |
|  <p>Les projets dédiés à l'accès aux soins : accès aux droits, médiation, lutte contre la renonciation aux soins...</p> |
|  <p>Les projets liés aux parcours de soins : prise en charge, coordination, amélioration du suivi...</p>                |

Un jury composé de représentants de la Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement, de La Médicale, de la Caisse d'Assurances Mutuelles du Crédit Agricole (CAMCA) et d'experts extérieurs (représentants du milieu associatif, médical...) a sélectionné 27 projets parmi les 192 dossiers reçus pour cette édition.

“

La santé des jeunes est encore notre thématique clé, car c'est notre responsabilité que d'assurer la relève de notre société via la santé mentale et physique de nos jeunes.

Le système de fonctionnement des appels à projets est très juste, nous accordons beaucoup d'importance à la légitimité de chaque proposition de projet, à la bonne répartition sur l'ensemble du territoire, et à l'urgence de la problématique. Pour cela, il est intéressant d'avoir un jury pluridisciplinaire, avec des personnes de la Fondation, des dirigeants du Groupe Crédit Agricole, et des professionnels de la santé, qui nous orientent dans la légitimité des compétences, toujours en phase par rapport aux objectifs de la Fondation.

”

**Thierry Cornille**  
 Directeur général  
 de la Caisse d'Assurances Mutuelles  
 du Crédit Agricole



# 4 lauréats à la une



ENFANTS DE 3 À 18 ANS

## Un nouveau parcours de soins en ville pour un diagnostic précoce des troubles psychiques

En partenariat avec l'Agence Régionale de Santé (ARS) Île-de-France, ce projet consiste en l'expérimentation d'un nouveau parcours de soins en ville, pour mieux diagnostiquer et suivre les troubles psychiques chez l'enfant.

ÎLE-DE-FRANCE

Porteur du projet : Association Aloïs



Cela requiert une détection et un diagnostic accélérés, dans un délai d'un mois, des troubles cognitifs, psychologiques et/ou comportementaux, suivis d'une recommandation pour un parcours de soins adapté.

Ce cheminement est évalué tous les six mois et bénéficie d'un soutien financier partiel pour apporter une assistance aux familles.

Cette initiative a un impact à l'échelle nationale et profite à 500 enfants et familles en offrant une aide précieuse.

“

Le financement de la Fondation permet de soutenir la création d'une plateforme numérique pour garantir les échanges pluridisciplinaires entre les familles, les professionnels de santé, et l'école. Il permet aussi une augmentation du nombre de familles incluses dans les parcours. L'idée étant de pouvoir convaincre les pouvoirs publics d'une reprise dans le droit commun. ”

Bertrand Schoentgen  
Porteur du projet, Association Aloïs

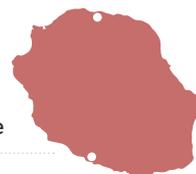
HÔPITAL ET ENFANTS

## Récolter des sourires d'enfants à l'hôpital grâce au savoir-faire des clowns à la Réunion

L'association Éclats de l'île organise des séances de spectacles vivants dans les services pédiatriques des sites Nord et Sud du CHU de l'île de la Réunion pour les enfants hospitalisés.

SAINT-DENIS ET SAINT-PIERRE,  
LA RÉUNION

Porteur du projet : Association Éclats de l'île



Ce financement de projet permet l'ouverture de nouvelles séances de spectacle, le recrutement de 5 clowns intermittents, la formation des anciens et des nouveaux clowns, et 2 nouvelles journées de présence par semaine. De quoi mettre du baume au cœur à encore plus d'enfants, aux familles, et aux soignants. En 2022, on comptait 6 500 bénéficiaires. En 2023, le projet soutiendra 9 000 enfants.

“

Créée en 2003, l'association a pour objectif de dédramatiser l'hospitalisation pour les enfants et pour leurs proches à la Réunion. Nos clowns sont soigneusement formés et interviennent en collaboration avec le personnel soignant. Nous sommes convaincus que le travail des clowns fait partie du soin, parce que rire à l'hôpital, c'est vital !

”

Karine Bonnet  
Directrice de l'association

## ACADÉMIE DES AJA

### Transformer l'expérience de la maladie en une expertise

L'association Aïda lance l'académie AJA (Adolescents et Jeunes Adultes), la première formation à destination des jeunes ayant fait face à la maladie, en partenariat avec Sciences-Po Executive Education. L'objectif est de permettre l'inclusion de patients jeunes dans les programmes d'éducation.

#### PARIS, ÎLE-DE-FRANCE

Porteur du projet : Association Aïda



L'association œuvre depuis 7 ans en faveur des jeunes entre 15 et 25 ans qui font face à un cancer. La création de l'académie a pour vocation de former chaque année 60 jeunes bénéficiaires par un volet académique, un coaching individuel et un stage d'immersion sur le terrain. L'ambition est de transformer cette expérience de vie avec la maladie en tremplin pour une vie professionnelle.

“

Nous sommes profondément convaincus que l'expérience de la maladie peut aussi devenir une expertise. Cette expertise peut aider des associations comme la nôtre à mieux faire leur travail au quotidien, ou les professionnels de santé à mieux prendre en charge la spécificité des 15-25 ans, à sensibiliser davantage en milieu scolaire et à travailler davantage avec des instances publiques ou privées sur cette question spécifique. Le soutien de la Fondation a permis d'en faire bénéficier une vingtaine de patients supplémentaires.

”

Léa Moukanas

Présidente et fondatrice d'Aïda

## PRÉVENTION ET SOIN DANS LES 3 MAISONS DES JEUNES ET DE LA CULTURE (MJC)

### Des permanences sans accord parental pour accompagner les adolescents

Le projet Vand'ado consiste en l'implantation de permanences dans les trois MJC de Vandœuvre-lès-Nancy (Quartier Prioritaire des politiques de la Ville), afin de toucher un public de jeunes, de parents et de professionnels qui ne vont pas spontanément consulter la maison des adolescents située à Nancy.

#### VANDŒUVRE-LÈS-NANCY, LORRAINE

Porteur du projet : Maison des Adolescents de Meurthe et Moselle / OHS de Lorraine



Chaque permanence accueille, conseille, oriente, et soutient les jeunes et leurs familles par des consultations individuelles et collectives. C'est le seul lieu de consultation pour mineurs ne nécessitant pas d'accord parental. Sont traités divers sujets tels que les relations parents/adolescents, les violences intrafamiliales, le harcèlement scolaire, l'isolement, les agressions sexuelles...

Pour cela, l'association développe des partenariats avec des professionnels en charge d'adolescents, et a embauché une psychologue. 60 à 70 jeunes, âgés de 11 à 25 ans, bénéficient de cette action chaque mois.

“

Les jeunes viennent peu consulter à Nancy. Il nous faut donc aller vers eux, mettre en place des actions de prévention et les accompagner. Le financement de la Fondation a permis d'implanter des permanences dans les 3 MJC, pour créer un espace de paroles, un meilleur accès aux soins, et pouvoir les orienter vers des parcours spécialisés.

”

Edith Roque Digny

Directrice de la Maison des Adolescents de Meurthe et Moselle / OHS de Lorraine

# Un accompagnement renforcé des lauréats

En 2022, c'est la 3<sup>ème</sup> année que la Fondation et l'Avisé (Agence d'ingénierie pour entreprendre autrement) proposent un programme d'accompagnement extra-financier à des porteurs de projets, lauréats de l'appel à projets. Le but étant de les accompagner pour consolider le projet et maximiser son impact. Au programme : des ateliers en visio-conférences sur des thématiques définies conjointement entre les parties à partir du questionnaire de recueil des besoins qui ont pris différentes formes :



des sessions collectives avec un expert



des ateliers de co-développement



des témoignages inspirants

## ASSOCIATION FRANÇAISE DE PREMIERS RÉPONDANTS



AFPR a pour objectif de diminuer la mortalité liée à l'arrêt cardiaque grâce à un réseau de civils formés aux gestes qui sauvent: les Premiers Répondants. En 2018, une application mobile est créée et permet la géolocalisation et l'alerte des Premiers Répondants se trouvant à proximité d'une victime d'arrêt cardiaque.

“

Ce type d'accompagnement est complémentaire et nécessaire pour faire grandir nos projets. Les ateliers ont non seulement renforcé nos convictions, mais également éveillé notre curiosité quant à de nouvelles approches. Ces découvertes m'ont inspiré et ont grandement contribué à l'épanouissement et à l'organisation de nos idées. L'accompagnement permet de découvrir des situations différentes de notre propre projet associatif, mais sur lesquelles nous pouvons nous appuyer pour développer nos idées.

”

Frédéric Leybold  
Président



© AFPR

## ASSOCIATION POUR ADULTES ET JEUNES HANDICAPÉS



Actrice de l'Économie Sociale et Solidaire, l'APAJH Haute-Vienne accueille, écoute et accompagne des personnes en situation de handicap et leurs familles. Elle s'entoure de professionnels du secteur médico-social et de citoyens sensibilisés au handicap.

“

La raison qui m'a poussée à y adhérer est principalement la curiosité et la volonté de m'outiller sur les thématiques proposées comme la diversification de nos sources de financements. Je me suis servie de ces modèles au profit de la réécriture du projet associatif. Ces ateliers enrichissants m'ont permis d'avoir des échanges avec des personnes exerçant les mêmes activités que moi et ainsi fortifier mon réseau de contacts.

”

Audrey Maneuf-Coudrain  
Responsable développement, qualité,  
HSE de APAJH Haute-Vienne



© APAJH

## Mise en lumière de nos 4 partenariats nationaux

En relais des actions en Caisses régionales et dans les filiales, la Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement a la possibilité d'initier et de soutenir des démarches et des projets d'envergure nationale.

Ces partenariats pluriannuels permettent d'apporter un soutien aux associations pour répondre à un besoin de développement sur les territoires.



### La Fédération Nationale des Écoles de Production (Partenariat lancé en 2022)

En janvier 2022, la Fédération des Écoles de production et la Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement ont signé un partenariat triennal qui vient compléter les multiples soutiens des Caisses régionales aux écoles de production.

Les écoles de production dispensent, sous un statut scolaire, un enseignement général et un enseignement technologique et professionnel, en vue de l'obtention d'une qualification sanctionnée par un diplôme ou un titre à finalité professionnelle enregistré au répertoire national des certifications professionnelles. Elles mettent en œuvre une pédagogie adaptée qui s'appuie sur une mise en condition réelle de production en réalisant des prestations pour des entreprises voisines partenaires.

La Fondation finance l'accompagnement au changement d'échelle de la Fédération Nationale des Écoles de Production, en soutenant les investissements stratégiques essentiels pour leur développement.

### Territoire zéro chômeur longue durée (Renouvellement du partenariat)

Comptant parmi les principaux mécènes de cette expérimentation depuis 2019, la Fondation a renouvelé son engagement à l'association pour trois ans.

L'expérimentation Territoires zéro chômeur de longue durée a pour principe d'identifier les besoins locaux à travers des comités de pilotage (élus, acteurs économiques et associatifs) et créer des postes en CDI qui y répondent. Ces postes sont imaginés à partir des savoir-faire, des projets et des compétences des demandeurs d'emploi identifiés du territoire. Leur salaire est financé par une réattribution des sommes allouées par l'État, les régions et les départements (RSA, contrats aidés ou de formation).

L'objectif du partenariat 2022-2024 porte sur deux axes décisifs :

- Préparer, informer, sensibiliser et outiller les territoires qui souhaitent mettre en place la démarche.
- Réunir les preuves des effets bénéfiques de l'expérimentation au-delà de la création d'emploi.

## Sport dans la ville (Partenariat lancé en 2022)

En novembre 2022, l'association Sport dans la ville et la Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement ont signé un partenariat triennal.

L'association Sport Dans la Ville, créée en 1998, est la principale association d'insertion par le sport en France. L'ensemble des programmes mis en place par l'association permet de favoriser l'insertion sociale et professionnelle de jeunes, notamment à travers l'animation de centres sportifs construits au cœur des quartiers prioritaires de la Politique de la Ville.

La Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement concentre son soutien à l'association Sport Dans la Ville sur le développement du programme « Sport et pédagogie ».

L'association a pour ambition d'ouvrir une quinzaine de nouveaux centres sportifs d'ici 2024.



© Catherine Cabrol



© Cyrille Beudot

## Entreprendre Pour Apprendre (Continuité du partenariat)

Le premier partenariat national entre EPA et la Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement date de 2017.

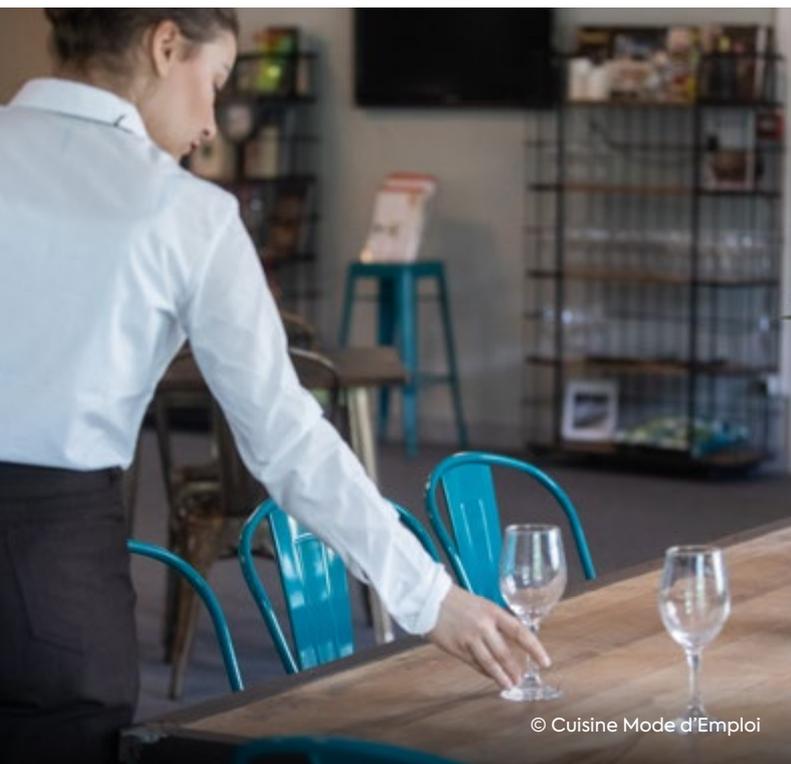
Il a permis de densifier le réseau de la fédération et de développer fortement le programme « mini-entreprises », action phare d'Entreprendre pour Apprendre. Avec le partenariat signé pour la période 2020/2023, la Fondation réaffirme son souhait d'accompagner le déploiement de cette fédération.

Entreprendre pour Apprendre, c'est 17 associations en France, dont le but est de connecter l'école et l'entreprise afin de faire émerger des idées et des projets. L'objectif est de permettre à des jeunes d'âge scolaire et à des étudiants de développer leur sens de l'initiative et des responsabilités, de s'initier à la gestion de projets et à la vie économique, d'acquérir un esprit d'entrepreneur ainsi qu'un ensemble de savoir-faire et de savoir-être qui leur seront utiles dans leur vie future.

# Soutenir les idées innovantes dès leur démarrage

Depuis 2021, la Fondation a mis en place un fonds de soutien à l'innovation sociale. Le but de ce fonds est de soutenir les idées innovantes en phase d'amorçage, afin d'accompagner les porteurs de projets qui expérimentent un concept novateur pour répondre à un besoin social et sociétal non couvert.

Afin de déterminer la pertinence des projets en lien avec ce programme, la Fondation a défini une grille d'analyse co-construite avec ses différentes parties prenantes intégrant les notions issues de l'économie sociale et solidaire et ses propres valeurs fondamentales comme l'autonomie et la création de liens. L'objectif est de transformer la Fondation en un véritable laboratoire d'innovation sociale.



© Cuisine Mode d'Emploi



© Cuisine Mode d'Emploi

## « Cuisine Mode d'Emploi », l'école itinérante

Depuis 2012, à l'initiative du chef Thierry Marx, les écoles Cuisine Mode d'Emploi offrent la possibilité à des adultes en situation d'insertion, de réinsertion ou en reconversion professionnelle d'intégrer un parcours de formation aux métiers de la restauration.

### FRANCE

Porteur du projet :  
L'association Cuisine Mode d'Emploi



Ces programmes de courte durée, gratuits, qualifiants et immédiatement opérationnels allient formation et mise à l'emploi.

L'association Cuisine Mode d'Emploi a trouvé une solution novatrice pour résoudre les problèmes financiers liés à l'établissement d'un centre de formation permanent. De plus, elle a pris en considération les défis rencontrés dans les régions peu peuplées, où il est difficile de recruter suffisamment d'étudiants tout au long de l'année, ainsi que la capacité limitée du marché de l'emploi à absorber les diplômés.

Leur solution consiste en une séquence de formation itinérante qui suit un programme similaire à celui des écoles classiques, mais sur une période de 11 semaines, dans des locaux fournis par les municipalités. Ce concept a déjà été mis en pratique avec succès dans environ une vingtaine de villes. Cette formation offre une précieuse opportunité aux demandeurs d'emploi ayant des ressources limitées ou ne pouvant pas s'engager dans une formation de longue durée. Elle leur permet de bénéficier d'un accompagnement personnalisé adapté à leurs besoins, leur permettant d'obtenir rapidement un diplôme et de trouver un emploi.



© Cuisine Mode d'Emploi

## Charlotte Lelong administratrice de la Fondation, nous éclaire sur l'innovation sociale à travers l'exemple de l'école « Cuisine Mode d'Emploi »

En quoi l'initiative de « Cuisine Mode d'Emploi » est un bon exemple d'innovation sociale ?

Ce projet est doublement innovant, avec une innovation dans l'objet de réinsertion professionnelle et puis une innovation dans la façon de le faire. Ces parcours de courte durée, gratuits pour les bénéficiaires, qualifiants et immédiatement opérationnels allient formation et mise à l'emploi dans les domaines de la cuisine, de la boulangerie, des produits de la mer, du service en restauration ou en pâtisserie. Le but étant de prévoir des contenus de formations en phase avec la demande locale. Et que les stagiaires valident leur diplôme et s'insèrent durablement dans l'emploi. Par ailleurs, cette formation s'appuie sur une démarche « d'aller vers » innovante pour toucher les personnes les plus isolées.

Quel est le rôle de la démarche « d'aller vers » dans ce projet ?

Dans beaucoup de cas, et je le vois à la Croix-Rouge, les vulnérabilités touchent des personnes isolées dans leur territoire. Ici, l'objectif est d'apporter toutes les démarches pour être au plus proche des populations vulnérables en proposant une formation itinérante. Cette démarche « d'aller vers » est absolument nécessaire. Parce que si on demande aux gens d'être totalement autonomes dans leur réinsertion ou dans leur capacité à se relever en général, on s'aperçoit qu'il y a une partie de la population que l'on n'arrive pas à toucher. Parce qu'ils n'ont pas la capacité de se déplacer et d'aller vers les structures qui permettent ensuite de les faire évoluer.

“  
Cette formation s'appuie sur une  
démarche « d'aller vers » innovante  
pour toucher les personnes les plus  
isolées.”



**Charlotte Lelong**  
Directrice Marketing et Partenariats  
Stratégiques - Croix-Rouge française  
Administratrice de la Fondation



### AIDE ET SOIN À DOMICILE

## Mieux vieillir à domicile grâce à un coordinateur de parcours

L'ADMR, 1<sup>er</sup> réseau national associatif de service à la personne, a l'ambition de proposer un nouveau système de fonctionnement concernant l'accompagnement à domicile des personnes fragiles, tout au long de leur parcours de vie. Basé sur le constat que 85% des Français souhaitent vieillir à domicile (IFOP mars 2019), l'ADMR a identifié un réel besoin de coordination renforcée, pour permettre le rapprochement et l'articulation étroite entre l'aide et le soin à domicile.

### FRANCE

Porteur du projet : Union Nationale ADMR



L'expérimentation « Domicile renforcé » consiste donc à tester un modèle innovant s'appuyant sur 3 grands piliers :

- un panier de services global
- un coordinateur de parcours
- une offre numérique.

Grâce à ce dispositif, l'ADMR contribue à faciliter la vie des personnes accompagnées et de leur entourage, à préserver leur inclusion sociale, tout en tenant compte de la révolution du numérique par le développement d'un outil dédié.

# Un fonds de solidarité d'urgence de 10 millions d'euros pour l'Ukraine

Dès le début de la guerre en Ukraine, le Crédit Agricole, notamment à travers la Fondation s'est engagé pour venir en aide aux populations ukrainiennes. Le 3 mars 2022, le Groupe Crédit Agricole annonçait la création d'un fonds de solidarité d'urgence de 10 millions d'euros pour les victimes du conflit en Ukraine, les enfants et leurs familles. Une partie de ce fonds est allouée aux associations françaises qui apportent leur soutien aux populations ukrainiennes, par le biais de la Fondation.

## Des actions décisives sur le territoire français

Grâce à l'aide de la Fondation, les équipes de la Croix-Rouge française ont pu mener des actions décisives sur le territoire français, notamment en offrant des services d'accueil en gare, d'hébergement, de distribution de produits de première nécessité, de dispositifs d'aide financière, d'orientation vers la suite du parcours d'exil, ainsi que le lancement d'une plate-forme d'information et d'orientation pour les personnes nouvellement arrivées en France. En outre, la Fondation a permis l'envoi de personnel qualifié de la Croix-Rouge pour prêter assistance aux équipes présentes sur place.



© CICR



© Croix-Rouge polonaise

“ Notre engagement est une véritable course de fond qui est loin d'être terminée et nécessite de toujours réévaluer nos actions. Des millions de personnes continueront à avoir besoin d'aide, notamment d'abris, d'argent, de soins de santé et de soutien en Ukraine ou ailleurs. Un an après, la Croix-Rouge française reste l'un des plus importants contributeurs du Mouvement Croix-Rouge et ses actions se poursuivent. Pour maintenir notre réponse dans la durée, la générosité de nos donateurs est essentielle. C'est grâce à ce formidable élan de solidarité de la part de nos partenaires que nous avons pu agir très rapidement et que nous pouvons continuer à intervenir aujourd'hui et sur le long terme. Merci de soutenir nos actions. ”



Philippe Da Costa  
Président de la Croix-Rouge française

© Matthieu Suprin



© CICR

# Le FCP, un produit d'épargne solidaire et de partage

Depuis sa création, la Fondation reçoit des dons de particuliers issus de deux Fonds communs de placement (épargne solidaire) : le FCP CA Solidarité Habitat et Humanisme et le FCP CA Contre la Faim. Les deux FCP fonctionnent sur le principe de l'épargne solidaire, où l'épargnant s'engage à reverser 50% des revenus générés. Ces fonds sont ensuite utilisés pour financer des projets sélectionnés en collaboration avec Habitat et Humanisme et la Fédération Française des Banques Alimentaires.

## FÉDÉRATION DES BANQUES ALIMENTAIRES

“ Le FCP CA contre la faim accompagne le réseau des Banques Alimentaires depuis plusieurs années. Il apporte un soutien financier pour l'acquisition de moyens logistiques, le fonctionnement des épiceries sociales et le développement d'ateliers de transformation alimentaire. Avec 110 implantations à travers le pays, nous distribuons des denrées à plus de 6 000 associations, soutenant ainsi 2,4 millions de personnes dans le besoin. ”



**Sylvie Targa**  
Responsable du Service Mécénat  
chez Fédération Française  
des Banques Alimentaires

“ Le FCP CA Solidarité Habitat et Humanisme est un fonds commun de placement qui a une double solidarité. La première solidarité est d'investir en toute transparence dans des structures solidaires et d'aider à leur développement. Ici, cela représente une participation dans des foncières d'habitat & humanisme. La deuxième forme de solidarité est celle portée par le souscripteur en partageant chaque année une partie des revenus et ainsi faire avancer une cause qui lui est chère ! ”



**Lydie Crépet**  
Directrice des Ressources financières  
chez Habitat et Humanisme

### TOULOUSE, HAUTE GARONNE

Aménagement de la salle commune et des logements d'une pension de famille



### ST JACQUES DE LA LANDE, ILLE-ET-VILAINE

Aménagement des logements d'une résidence intergénérationnelle



### PUY EN VELAY, HAUTE-LOIRE

Aménagement de la salle commune d'une résidence intergénérationnelle





INSERTION SOCIALE

# Mobilisons

Soutenir les actions sociales pour permettre l'intégration et l'épanouissement de chacun.

## Création de deux « escales solidaires » pour lutter contre l'isolement et créer du lien

Depuis plus de 35 ans, l'association Habitat et Humanisme s'engage avec détermination en faveur du logement et de l'insertion des personnes en situation de vulnérabilité. Elle s'efforce de développer des logements adaptés pour les personnes seules, les familles en difficulté et les personnes âgées à faibles ressources.



### LAVAL, MAYENNE & LE MANS, SARTHE

Porteur du projet : Habitat et Humanisme  
Projet soutenu avec : Crédit Agricole Anjou Maine



Habitat et Humanisme a pour objectif de favoriser la mixité sociale en privilégiant des logements situés au cœur des agglomérations, dans des quartiers « équilibrés ». Ainsi, elle crée des conditions propices à l'inclusion et à l'épanouissement de tous.

Après avoir traversé deux années de crise sanitaire, les personnes accompagnées par Habitat et Humanisme ont durement ressenti l'isolement imposé. Dans ce contexte, il est devenu urgent de pouvoir offrir des activités conviviales et significatives. C'est ainsi que les projets d'Escale Solidaire à Laval et au Mans ont pris forme, mûris par cette nécessité. Ces initiatives visent à créer des espaces où les personnes peuvent se retrouver, échanger et participer à des activités enrichissantes. Elles offrent un lieu d'épanouissement, de solidarité et de partage, répondant ainsi à un besoin essentiel pour favoriser le bien-être et la reconnexion sociale.

Les Escales Solidaires d'Habitat et Humanisme permettent de collaborer ensemble pour préparer et partager une collation ou un repas. Cette initiative joue un rôle clé entre habitants du quartier et passagers du tiers-lieu.

Aujourd'hui, Habitat et Humanisme compte en France, 8 « Escales Solidaires » parmi les onze tiers-lieux solidaires en activité. Avec le soutien de la Fondation, ce sont deux nouveaux tiers-lieux qui s'ouvrent au Mans et à Laval.

“ L'accompagnement du Crédit Agricole a contribué au financement de l'aménagement des locaux. Nous avons ainsi pu faire appel à un chantier d'insertion pour l'ameublement, la décoration et l'équipement des cuisines. Le parti pris d'un agencement modulable permet la mise en œuvre d'ateliers inclusifs et intergénérationnels aux configurations distincts. L'Escale Solidaire Le Mazagran à Laval accueille depuis son ouverture une trentaine de personnes chaque semaine, qu'il s'agisse de passagers pour les ateliers cuisine et les tables d'hôtes ou sur les autres ateliers proposés.

”



**Brigitte Glon**  
Responsable Pôle Communication  
& Ressources Habitat et Humanisme  
Sarthe Mayenne



## L'accès au numérique se démocratise grâce à l'Attrium et l'Attribus

L'association Attribut mène des actions favorisant l'inclusion numérique, en initiant, formant et accompagnant les publics dans l'usage des technologies et des communications du numérique, pour favoriser l'autonomie et l'accès aux droits.

### CHÂTEAUNEUF-VAL-DE-BARGIS, NIÈVRE

Porteur du projet : Association Attribut  
Projet soutenu avec : Caisse régionale Centre-Loire



Dans la Nièvre, l'accès aux outils numériques est parfois une problématique spécifique pour les habitants en raison d'une faible connectivité internet, d'une couverture mobile insuffisante, d'une mobilité difficile et d'un sentiment de non-maîtrise. Afin de répondre à ce défi, un projet en deux volets est proposé. Le premier volet, nommé «Attribus», consiste en un fourgon équipé de matériel numérique, destiné à accueillir les novices pour des formations et des présentations sur les équipements numériques. Le second volet, «Attrium», est un tiers-lieu situé à Châteauneuf-Val-de-Bargis, ouvert six jours par semaine en accès libre, proposant un fablab, un espace de création et d'expérimentation numérique, une zone de coworking, une salle de réunion, ainsi qu'un atelier de réparation et de reconditionnement de matériel informatique, animé lors d'ateliers spécifiques.

“ Nos ateliers et formations ont pour objectif d'accompagner vers l'autonomie dans l'usage des outils numériques et permettre aux habitants de développer leurs compétences, des premiers pas avec un ordinateur jusqu'à la formation professionnelle. Nous proposons également des ressources et des animations de sensibilisation aux enjeux du numérique, pour développer des usages maîtrisés d'internet. ”

Aurélie Charbonnier  
Responsable



## L'école pour tous, un droit !

Le Groupe associatif Handy'Up s'est fixé pour mission d'accompagner les enfants handicapés et leurs parents, de les représenter et les soutenir pour une société plus juste et plus inclusive.

### HÉRICOURT, HAUTE-SAÔNE

Porteur du projet : Association Handy-Up  
Projet soutenu avec : Crédit Agricole Franche Comté



Si les enfants en situation de handicap sont de plus en plus nombreux à bénéficier d'une scolarisation adaptée en milieu scolaire ordinaire ou en unité d'enseignement, cette évolution ne concerne pas suffisamment les enfants polyhandicapés. Chaque enfant polyhandicapé présente des particularités qui lui sont propres et demande une observation et une adaptation individuelles pour lui permettre d'exprimer ses potentialités.

Le projet est alors d'ouvrir une unité d'enseignement externalisée au sein de l'école Borey à Héricourt, avec un espace dédié et adapté.

La démarche pédagogique cible :

- la socialisation et le développement de l'identité
- l'instauration et le développement de la communication
- le développement cognitif
- la compréhension par le jeune de son fonctionnement propre et du monde.

Ainsi, chaque enfant dispose d'un projet personnalisé de scolarisation fixant ses propres objectifs adaptés à sa situation.

“ Avec patience et intelligence, en respectant le rythme de chacun, l'enseignante et les éducateurs permettent à chaque enfant de progresser et de partager du vivre ensemble avec les autres élèves de l'école. Par ces moments partagés au sein de l'école : danse, musique, lecture croisée, ... L'Unités d'Enseignement à destination des Enfants Polyhandicapés (UEEP) contribue à la construction d'une école inclusive où tous les enfants ont leur place, et par la même à une société plurielle riche de ses différences. ”

Anne Fesquet  
Directrice du pôle enfance Héricourt



## Le Fraternibus prend la route des villages à la rencontre des publics isolés

Comment aller vers les personnes isolées ou en précarité, dans les hameaux et les villages, où les associations ne sont pas forcément présentes ? La réponse : en créant une équipe mobile.

### MENDE, LOZÈRE

Porteur du projet : Secours Catholique  
Projet soutenu avec : Crédit Agricole Languedoc



C'est ainsi qu'est née l'idée du Fraternibus, un camion aménagé qui sillonne les villages et stationne sur des places stratégiques, pour créer du lien et développer la convivialité.

Cette initiative permet d'aller au-devant de personnes seules, âgées, isolées, de familles étrangères, sans activité, n'ayant pas de moyen de locomotion ou bien réticentes à pousser la porte d'une association ou d'un groupe d'entraide.

Le Fraternibus a vocation à proposer des moments conviviaux autour d'un café, des goûters, des rencontres avec des artistes itinérants, des échanges de savoir-faire, de l'aide informatique et administrative, une boutique éphémère... De beaux moments en perspective !



“

Quand nous avons entendu parler du projet de « Fraternibus », porté par le Secours Catholique, nous avons eu envie de nous associer à cette action qui a du sens. Avant la pandémie Covid, les bénévoles de l'association avaient remarqué que beaucoup de personnes âgées, mais pas que, vivaient éloignées de tout, sans possibilité de se déplacer. Après le Covid, le besoin de créer du lien social s'est révélé encore plus fort. Ce bus représente pour nous une formidable opportunité de créer du lien et de faciliter l'accès aux droits pour tous. ”



Virginie Salzard  
Correspondante mécénat  
Crédit Agricole Languedoc





INSERTION ECONOMIQUE ET PROFESSIONNELLE

# Epaulons

Agir en faveur de l'accès à l'emploi pour tous.

## Un « coup de pouce » pour trouver un job

Favoriser l'insertion des personnes en recherche d'emploi et lutter contre les discriminations en entretien d'embauche, notamment celles liées à l'apparence, telles sont les raisons d'être de l'association La Cravate Solidaire.

### GIRONDE

Porteur du projet : Association La cravate solidaire  
Projet soutenu avec : Fondation Crédit Agricole Aquitaine



## Être solidaire en Aquitaine ! À Bordeaux, la cravate solidaire est mobile

Dans le but de surmonter les problèmes de mobilité dans les zones rurales, l'association Cravate Solidaire, cherche à faciliter la participation des candidats aux ateliers « Coup de Pouce ».

Ces ateliers se déroulent habituellement dans les locaux de l'association situés à Bordeaux Lac.

Grâce à l'aide de la Fondation, un véhicule a été financé, les participants ont désormais la possibilité d'assister aux ateliers près de chez eux.

Spécialisée pour les publics en insertion, l'association s'organise autour du don de tenues professionnelles, et sensibilise ses bénéficiaires aux codes de l'entreprise à travers des Ateliers « Coups de Pouce ». Au programme de ces ateliers : relooking, et formation au savoir-être, pour bien se présenter et conduire l'entretien d'embauche. En coopération avec des associations locales d'insertion dédiées à l'accompagnement des allocataires du RSA, l'association lève les barrières à l'emploi de 500 allocataires, dont 300 grâce à notre soutien. En effet, la préparation à l'entretien d'embauche est un moment crucial pour une insertion des candidats réussie. La cravate solidaire les accompagne dans cette démarche grâce à l'expertise de bénévoles coachs en image et RH. Il s'agit aussi de créer du lien social entre ces candidats souvent éloignés de l'emploi et les bénévoles issus du monde de l'entreprise. L'objectif est d'atteindre un taux de réussite de 70%, en facilitant leur retour à l'emploi ou l'accès à une formation professionnelle.

“ Suite à l'organisation d'une extraordinaire collecte au sein du siège du Crédit Agricole Aquitaine en 2020, nous sommes très fiers de continuer cette belle aventure partenariale grâce au soutien de la Fondation Crédit Agricole qui a grandement contribué à la mise en place de notre Cravate Solidaire Mobile Girondine ! Cet engagement à nos côtés a permis d'accompagner près de 300 personnes vers la réussite de leur entretien de recrutement ! ”

Mallaury Castaing  
Chargée de développement  
Cravate Solidaire



## Il n'y a pas d'âge pour s'initier à l'entrepreneuriat

L'Association **Entreprendre pour Apprendre Occitanie** permet à des enfants scolarisés et à des étudiants de développer leur sens de l'initiative et des responsabilités en bénéficiant d'une première expérience entrepreneuriale.

### MIDI-PYRÉNÉES

**Porteur du projet :** L'Association **Entreprendre pour Apprendre (EPA) Occitanie**  
**Projet soutenu avec :** Crédit Agricole Nord Midi Pyrénées, Sud Méditerranée, Languedoc et les Fondations Crédit Agricole Toulouse 31 et Pyrénées Gascogne



Les programmes «Mini-entreprise» offrent aux jeunes une opportunité d'explorer la gestion de projets et le monde économique, leur permettant de développer un esprit d'entrepreneur ainsi que des compétences pratiques et comportementales qui seront précieuses pour leur avenir.

Ce projet prometteur, soutenu par la Fondation depuis plusieurs années, met l'accent sur l'apprentissage du travail en équipe, les répercussions économiques des décisions prises et offre une expérience humaine significative.

“ Depuis septembre 2021, ce sont toutes les Caisses régionales Crédit Agricole d'Occitanie qui soutiennent **Entreprendre Pour Apprendre**. Semer des graines, faire grandir ces entrepreneurs en herbe, accompagner dans leur orientation grâce à 7 Mini-entreprises qui ont eu lieu entre novembre 2021 et le printemps 2022, soit 250 jeunes participants. ”

**Hugo Venzal**  
 Coordinateur régional  
 Entreprendre Pour Apprendre  
 Occitanie



## Ouverture de deux « Café Joyeux », pour encore plus de bonheur

Via le **Fonds de dotation Émeraude Solidaire**, « **Café Joyeux** » est une initiative novatrice de cafés-restaurants qui se distingue en employant et en formant des individus en situation de handicap mental et cognitif.

### BREST, FINISTÈRE ET TOULOUSE, HAUTE GARONNE

**Porteur du projet :** Émeraude Solidaire  
**Projet soutenu avec :** Fondation Crédit Agricole Finistère, et la Fondation Crédit Agricole Toulouse 31



Actuellement, douze « Café Joyeux » ont déjà ouvert leurs portes en France. Parallèlement, huit autres projets sont en cours dans différentes régions de l'hexagone, dont un « Café Joyeux » à Toulouse et à Brest.

Ce nouvel établissement sera idéalement situé au cœur de la ville de Toulouse et offrira environ huit postes à des « équipiers joyeux ».

Cette initiative vise à fournir des opportunités d'emploi à une population souvent exclue du marché du travail. Grâce aux interactions avec les clients et à leurs prestations, les équipiers des «Café Joyeux» trouvent un sentiment d'utilité et de reconnaissance sociale, ce qui renforce leur confiance en eux et ouvre des perspectives vers d'autres postes.

“ Émeraude Solidaire fait appel à la générosité uniquement pour financer les investissements nécessaires à l'ouverture des Cafés Joyeux. La Fondation Crédit Agricole fait ainsi partie des mécènes pionniers à Toulouse. Elle renforce également les liens de Café Joyeux avec le Crédit Agricole qui soutient Émeraude Solidaire dans quasiment tous les projets. Un grand merci à la Fondation pour sa confiance et sa générosité ! ”

**Laure Kepes**  
 En charge de la philanthropie pour  
 le fonds Émeraude Solidaire



## La transition écologique portée par les jeunes

Unis-Cité offre aux jeunes la possibilité de s'engager dans des projets bénéfiques pour la communauté, en effectuant des missions de service civique d'une durée de six à neuf mois.

### ARDÈCHE, DRÔME, ISÈRE

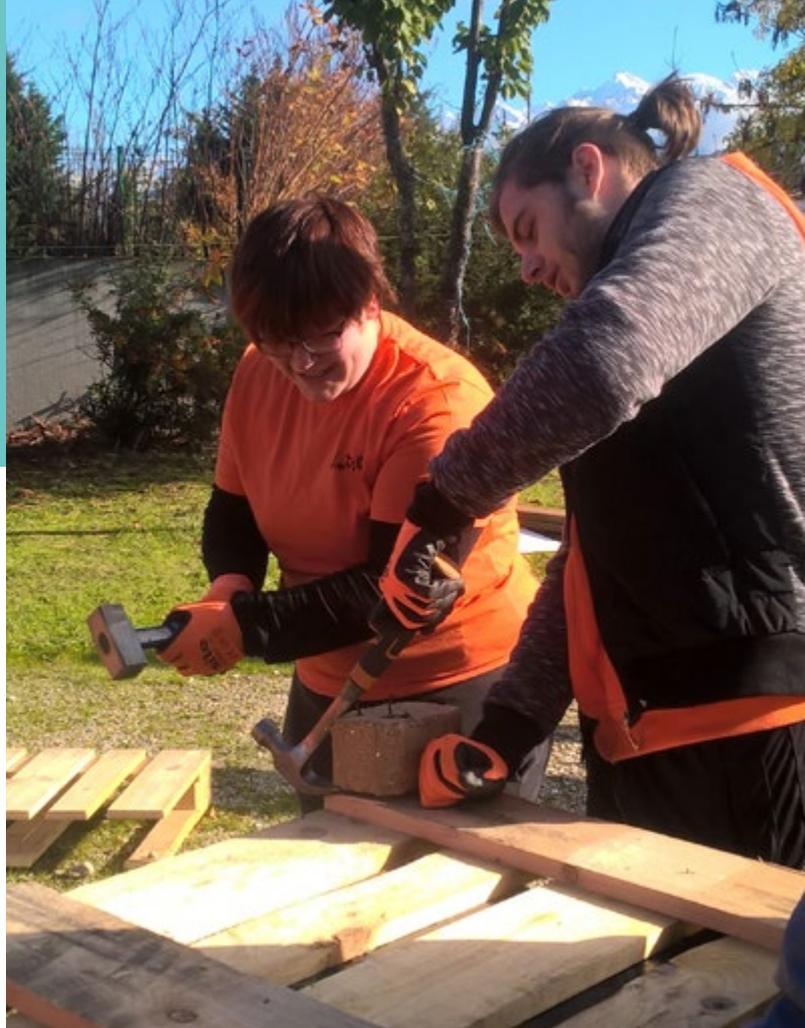
**Porteur du projet :** La Délégation régionale Unis-Cité Auvergne Rhône Alpes

**Projet soutenu avec :** Crédit Agricole Sud Rhône Alpes



L'association adopte une approche proactive envers les jeunes qui sont généralement éloignés du service civique, tels que ceux issus des quartiers prioritaires de la ville, résidant en zone rurale, faisant face à des situations de handicap ou confrontés à des problèmes de décrochage scolaire.

L'objectif est de rendre les jeunes conscients des enjeux du développement durable, en leur permettant d'être acteurs de la sensibilisation écologique, et porteurs de solutions auprès des habitants de leurs départements. Les jeunes suivent un parcours de formation qui leur permet de comprendre et de saisir les enjeux environnementaux tout en ayant l'opportunité de découvrir les structures locales axées sur l'environnement et de rencontrer les acteurs engagés. Cette immersion prépare les jeunes à devenir des acteurs impliqués capables de proposer leurs propres solutions. Diverses actions sont envisageables, telles qu'un défi collectif autour du tri des déchets dans un quartier, une sensibilisation ludique aux gestes écologiques et à la réduction des factures d'énergie, l'animation d'un «Bar à Eau» pour réduire la consommation de plastique, ou encore la création d'un jardin partagé au sein d'un quartier. La subvention a permis de financer l'accompagnement des volontaires et l'organisation des missions.



“

Nous sommes très attachés à ces formats de démarche de citoyenneté. Avec l'appui d'Unis-Cité, nous créons les conditions pour permettre à ces jeunes d'aller à la rencontre de l'autre, d'être sensibilisés et de sensibiliser en retour, cela les prépare à la société de demain. C'est dans cet esprit civique que cela a beaucoup de sens pour nous, nous encourageons tout ce qui peut permettre aux jeunes d'aller sur le terrain, et de développer leur propre philosophie de vie, et leur sentiment d'être utiles à la société. C'est une expérience extrêmement enrichissante.

”

Jean-Pierre Gaillard  
Président du Crédit Agricole  
Sud Rhône Alpes





LOGEMENT

# Oeuvrons

Développer les actions pour faire bénéficier chacun d'un logement digne et décent.

## La résidence inclusive « Pen Duig » : pour une plus grande autonomie et vie sociale

Le projet est porté par l'Association Gabriel Deshayes, qui gère aujourd'hui 16 établissements et services médico-sociaux permettant d'accueillir et d'accompagner les personnes présentant un handicap lié à la déficience sensorielle auditive, visuelle et/ou atteintes d'un trouble sévère du langage, avec souvent un handicap associé. Son but est de développer l'autonomie de la personne en situation de handicap, dans toute situation de vie.



### BREC'H, MORBIHAN

Porteur du projet : Association Gabriel Deshayes  
Projet soutenu avec : Crédit Agricole du Morbihan



La résidence inclusive «Pen Duig», située dans la commune de Brec'h, est entourée d'infrastructures sportives, de maisons individuelles et de commerces de proximité. Son objectif est de favoriser l'insertion sociale en offrant une alternative aux hébergements collectifs pour les personnes présentant une certaine autonomie malgré des handicaps auditifs, de langage ou visuels.

Cette résidence permet à ces habitants de vivre de manière autonome tout en bénéficiant d'un accompagnement adapté à leurs besoins spécifiques.

“

L'association Gabriel Deshayes a toujours œuvrée au développement de l'autonomie des personnes en situation de handicap visuel et auditif. Elle défend des valeurs humanistes : le respect, la solidarité, le professionnalisme, la communication, la confiance. Ce sont autant de valeurs que défend la Caisse locale du Crédit Agricole d'Auray. La résidence « Pen Duig » répondra pleinement à l'attente des personnes qui souhaitent développer leur autonomie. Elle contribuera à l'échange avec les habitants de la commune de Brec'h. La Caisse locale est fière d'accompagner ce projet si riche de sens.”



Jean-Claude Guerneve  
Président de la Caisse locale  
du Crédit Agricole d'Auray

## « Un Toit pour l'Avenir », pour des personnes victimes de violences

Le projet «un Toit pour l'Avenir» répond aux défis des violences conjugales et familiales en créant un site spécialement conçu pour accueillir les personnes victimes de violences.

### REIMS, MARNE

Porteur du projet : Armée du Salut Reims  
Ardennes

Projet soutenu avec : Fondation Crédit  
Agricole Nord est



La sécurité du site, les logements adaptés et la proximité d'une équipe professionnelle font de cet endroit un véritable foyer où l'on peut reconstruire sa vie. Situé au cœur d'un nouvel écoquartier à Reims, ce dispositif propose 10 logements qui peuvent accueillir jusqu'à 25 personnes, avec ou sans enfants.

Ces habitations sont spécialement conçues pour les personnes qui ont dû quitter leur domicile en urgence, leur offrant ainsi la possibilité d'un nouveau départ.



“  
L'aide apportée par la Fondation  
a permis l'aménagement des  
logements au niveau du mobilier, et  
des Kits hygiène, et des jeux pour les  
enfants.”



ASSOCIATION LA CASE DÉPART

## Un mini-village de maisons mobiles en bois, pour des jeunes sortis de l'aide sociale à l'enfance

L'association « La Case Départ » à Rouen a pour mission d'apporter un soutien aux personnes en situation de grande précarité, en particulier celles qui se trouvent sans abri ou en situation de rue. Son rôle principal est d'accompagner ces personnes dans leur projet de réinsertion socio-économique.

ROUEN, SEINE-MARITIME

Porteur du projet : Association La Case Départ  
Projet soutenu avec : Crédit Agricole Normandie Seine



“

25% des personnes en situation de rue sont issues de l'Aide Sociale à l'Enfance. Bien souvent, avant même leur majorité, les équipes de l'ASE parviennent à identifier les jeunes qui, une fois majeurs, risquent fort de connaître la rue. En cofinçant une maison avec la Caisse locale de Mont-Saint-Aignan et la Caisse régionale Normandie Seine, la Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement nous permet de garantir à un jeune qu'il aura, dès sa sortie de l'ASE, un toit adapté à ses aspirations, ce qui augmentera sensiblement ses chances d'insertion socio-professionnelle.

”

**Franck Renaudin**  
Porteur du projet  
« Un toit pour l'emploi »  
de La Case départ



L'association intervient en offrant un accompagnement global et personnalisé à ses bénéficiaires. Cela comprend notamment une aide pour trouver un logement stable et adapté, ainsi qu'un soutien dans la recherche d'emploi et la formation professionnelle. « La Case Départ » travaille en partenariat avec d'autres acteurs locaux, tels que les services sociaux, les organismes de formation et les employeurs, afin de faciliter l'accès des bénéficiaires à des opportunités d'emploi et d'améliorer leur situation socio-économique.

Face à l'augmentation du nombre de personnes sans abri, notamment parmi les jeunes sortant de l'Aide Sociale à l'Enfance (ASE) et confrontés à des difficultés d'insertion professionnelle, le projet des « tiny houses » a été développé. L'objectif est de tester le concept de mini-villages mixtes composés de petites maisons mobiles en bois, avec une majorité de locataires provenant de l'ASE et récemment devenus majeurs.

Cette solution vise à offrir un logement durable et à favoriser l'accès à l'emploi pour ces jeunes.



SANTÉ ET BIEN VIEILLIR

# Accompagnons

Soutenir les projets en faveur de l'autonomie  
des personnes âgées et de l'accès aux soins pour tous.

## Une application d'auto-rééducation vocale pour les patients atteints de la maladie de Parkinson

Les orthophonistes du Centre Hospitalier de Tréguier ont initié ce projet dédié aux patients atteints de la maladie de Parkinson. En France, cette maladie touche environ 200 000 personnes, et contrairement à une croyance répandue, elle ne se limite pas à la population âgée, car près de la moitié des patients reçoivent un diagnostic en moyenne à l'âge de 58 ans.

La prise en charge orthophonique rééducative joue un rôle essentiel en prévention, en offrant un soutien spécifique pour préserver la communication orale, l'écriture et la capacité de déglutir des patients. C'est dans ce contexte que «Le coach vocal» est né, une application mobile et tablette d'auto-rééducation vocale conçue pour accompagner les patients dans leurs exercices vocaux de manière autonome.

### TRÉGUIER, CÔTES D'ARMOR

Porteur du projet : Centre hospitalier de Tréguier  
Projet soutenu avec : Crédit Agricole Côtes d'Armor



### EQUIACTION

## Médiation avec les équidés pour nos aînés

EquiAction est le fonds de dotation de la Fédération Française d'Equitation, et compte parmi ses missions d'intérêt général la Médiation avec les équidés (MAE).

### FRANCE

Porteur du projet : EquiAction  
Projet soutenu avec : Crédit Agricole CIB



La MAE est accessible et bénéfique pour un très grand nombre de public : des seniors, des enfants atteints d'autisme, des patients ayant subi un AVC... Ici, c'est autour des aînés que le projet s'oriente.

Le cheval est un excellent médiateur. Par sa présence dans l'histoire humaine, son effet « miroir », son absence de stratégie et de jugement, il permet aux aînés avec ou sans pathologies, de susciter l'envie du mouvement, favoriser la stimulation sensorielle motrice et mnésique, l'estime de soi ou encore la relation.

Le projet vise à promouvoir le rôle du cheval médiateur dans le domaine de la santé en mettant l'accent sur les bienfaits de la médiation équine auprès des aînés résidant en EHPAD. Ce public est spécifiquement ciblé en raison de ses besoins particuliers et de sa réceptivité aux interactions thérapeutiques avec les équidés.

“

Soutenir ce projet nous a donc semblé vraiment utile. Il est innovant, ludique, et combine nouvelles technologies et collaboration avec les professionnels de santé. Nous espérons qu'il va pouvoir ensuite se développer au niveau national.

”



**Michele Guibert**  
Directrice Générale du Crédit Agricole  
Côtes-d'Armor

Grâce à cette application, les patients atteints de la maladie de Parkinson peuvent accéder à des exercices ciblés pour améliorer leur voix et maintenir leur capacité à communiquer.

L'application offre des fonctionnalités interactives, des conseils personnalisés et un suivi des progrès réalisés, permettant ainsi aux patients de s'engager activement dans leur rééducation vocale, à tout moment et n'importe où.



© Sébastien Le Clézio FFE-HD

“

Le dispositif permet de mettre en lien les structures équestres et les structures de santé, au niveau national, pour que chaque entité puisse ensuite co-construire son propre projet autour d'objectifs communs. Ce projet présente de nombreux bienfaits et les retours sont déjà très positifs.

”



**Anne Robert**  
Directrice de la Communication chez Crédit  
Agricole Corporate & Investment Bank

## GOUVERNANCE

# La gouvernance de la Fondation

(2022)

Pilotée par un conseil d'administration composé de douze membres et d'un commissaire du gouvernement, garant de l'utilité publique, la Fondation rassemble des représentants du Crédit Agricole, des partenaires institutionnels et des personnes qualifiées, reconnues pour leur expertise. Ensemble, ils examinent les projets, s'assurent de leur adéquation avec les axes d'intervention et déterminent les orientations principales de la Fondation.

## Président



**Dominique Lefebvre**  
Président de la Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement

## Equipe de la Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement



**Sophie O'mahony**  
Responsable mécénat



**Guillaume Penicaut**  
Délégué général Fondation  
Crédit Agricole Pays de France  
et Fondation Crédit Agricole  
Solidarité et Développement

*En fonction depuis le 01/01/2023.  
Précédemment, Madame Virginie Percevaux.*

## Membres



**Odet Triquet**  
Président du Crédit Agricole  
de la Touraine et du Poitou



**Benoit Lucas**  
Directeur Général  
du Crédit Agricole du Finistère



**Jérôme Grivet**  
Directeur Général Délégué  
de Crédit Agricole S.A.



**Yann Queinnec**  
Délégué général d'Admical



**Emmanuel Dupont**  
Direction des stratégies territoriales  
au Commissariat général à l'égalité  
des territoires



**Marie-Hélène Meyling**  
Membre du Conseil Economique  
Social et Environnemental



**Dominique Restino**  
Président de l'Agence  
Pour la Création d'Entreprise



**Patrice Huerre**  
Psychiatre spécialiste  
des adolescents



**Cécile Leclair**  
Directrice Générale de l'Avise



**Charlotte Lelong**  
Directrice Marketing et Partenariats  
Stratégiques - Croix-Rouge française



**Marie Trelu-Kane**  
Présidente Exécutive d'Unis-Cité



**Dominique Dalmas**  
Commissaire du Gouvernement

# Les autres projets cofinancés avec les Caisses régionales :



## APPEL À PROJETS SANTÉ

### Caisse régionale Centre Est

- ▶ Ambassadeurs santé mentale - Fondation ARHM
- ▶ Mon cerveau et moi - ASSOCIATION CAPSO
- ▶ Équipe mobile médico-psychologique pour les Mineurs Non Accompagnés de la métropole lyonnaise - FONDATION OVE

### Caisse régionale Centre Ouest

- ▶ Éduquer pour protéger : l'éducation à la sexualité pour les jeunes déficients visuels - Mes mains en or

### Caisse régionale Nord de France

- ▶ Le Bus de l'émancipation va vers les jeunes ! - Planning Familial du Pas de Calais (PF62)
- ▶ Prévention en santé mentale chez les étudiants - Fédération de recherche en santé mentale (F2RSM)

- ▶ Santé d'abord ! - APSA Service Logement d'Abord

### Caisse régionale Ile-de-France

- ▶ Créations théâtrales de prévention par et pour des jeunes - Rencontre 93 - AVVEJ
- ▶ De la mobilité pour un accès au soin des plus jeunes ! - Espace Singulier
- ▶ Vers une réactivité d'intervention face à la souffrance psychique - Fondation Apprentis d'Auteuil
- ▶ Programme Mineurs Non Accompagnés - Paris - Médecins du Monde
- ▶ Parlons Sexe ! Le podcast d'information par et pour les jeunes femmes des quartiers populaires - Making Waves
- ▶ Promotion de la santé sexuelle et de la vie affective auprès des jeunes de l'Aide Sociale à l'enfance du Département de la Seine Saint-Denis - Conseil Départemental de la Seine-Saint-Denis

### Levons les tabous sur les TCA -

- Fédération Nationale des Associations liées aux Troubles des Conduites Alimentaires
- ▶ Accompagner la reconstruction des jeunes victimes de toutes formes de violences - Women Safe & Children

### Caisse régionale Corse

- ▶ Parcours santé génération Covid - FALEP

### Caisse régionale Normandie

- ▶ Aller vers les jeunes les plus en retrait : Mado Mobile - Maison des adolescents de la Manche

### Caisse régionale Alpes Provence

- ▶ Feeling Good, les jeunes n'ont pas le seum - Union Régionale pour l'Habitat des Jeunes (URHAJ) PACA & Corse

### Caisse régionale Pyrénées Gascogne

- ▶ Les ateliers du souffle - Le Souffle 64 Comité contre les Maladies Respiratoires 64

### Caisse régionale Guadeloupe

- ▶ Le défi de l'accès au soin pour les jeunes ruraux et insulaire - Ambition Marie Galante

### Caisse régionale Centre Loire

- ▶ Accompagnement des enfants et des adolescents en surpoids ou obèses et de leur famille - Association CARAMEL

### Caisse régionale Provence Côte d'Azur

- ▶ Parcours de prise en charge de l'addiction aux écrans chez les jeunes - CPTS Dracénie Provence Verdon

### Caisse régionale Aquitaine

- ▶ Les Super Optimist - Hope Team East



## FCP

### Caisse régionale Nord de France

- ▶ Extension de l'entrepôt - Banque Alimentaire
- Caisse régionale Alpes Provence**
- ▶ Achat de matériel pour développer l'atelier de transformation - Banque Alimentaire

### Caisse régionale Toulouse 31

- ▶ Aménagement de la salle commune et des logements d'une pension de famille - Habitat et Humanisme

### Caisse régionale centre France

- ▶ Aménagement de la salle commune d'une Résidence intergénérationnelle - Habitat et Humanisme



## INSERTION ECONOMIQUE ET PROFESSIONNELLE

### Caisse Régionale Des Savoie

- ▶ Ouverture d'une école de production - ECOPRA

### Caisse Régionale Nord de France

- ▶ Ouverture d'une école de production - Ecole de production EP2B
- ▶ Ouverture d'une école de production - Ecole de production de la Région Dunkerquoise
- ▶ Développement d'un chantier d'insertion inclusif et durable autour de la médiation animale - La sauvegarde du Nord

### Caisse Régionale Aquitaine

- ▶ Lancement de l'EBE - Castilab
- ▶ Développement du programme «CitiZchool-Horizon» - Soyons le changement
- ▶ Expérimentation du programme « BURN'ette is back » - L Burn

### Caisse Régionale Normandie Seine

- ▶ Ouverture d'une nouvelle plateforme d'approvisionnement à destination - Solidarité Alimentaire France

### Développement des programmes pédagogiques « Mini-Entreprise -

- Entreprendre Pour Apprendre

### Caisse Régionale Normandie

- ▶ Ouverture d'une Ecole de production Mécanique - Cap'Avenir

### Développement des programmes pédagogiques « Mini-Entreprise » -

- Entreprendre pour Apprendre

### Caisse régionale Franche Comté

- ▶ Ouverture d'une Ecole de production - Association Avenir Bois Formation

### Caisse Régionale Anjou Maine

- ▶ Ouverture d'une Ecole de production - Association Garage Ecole du Mans
- ▶ Développement des actions de sensibilisation - Unis-Cité

### Ouverture d'une École de Production -

- Metallik Vallée Sud Mayenne
- ▶ Accompagnement de jeunes en situation de fragilité financière pour l'accès aux cursus sélectifs - Des Territoires aux Grandes Écoles

### Caisse régionale Centre France

- ▶ Aménagement et développement de l'ESAT - Association ACAP-OLMET

### Caisse Régionale Loire Haute Loire

- ▶ Création d'une recyclerie - Association Coup de Pouce à l'Emploi

### Crédit Agricole Consumer Finance

- ▶ Mise en place d'une formation de remise à niveau - Simplon

### Caisse Régionale Nord Est

- ▶ Révèle ton potenti'elles - Apprentis d'Auteuil

### Crédit Agricole SA

- ▶ Essaimage du dispositif - Réseau des Ecoles de la 2<sup>ème</sup> Chance



## INNOVATION SOCIALE

### National

- ▶ Création d'une appli médicale pour sourds et malentendants - Signes et Paroles
- ▶ Accompagner l'essaimage de l'association en faveur des seniors - Old Up



## INSERTION SOCIALE

### Caisse régionale Nord Est

- ▶ Réhabilitation des hébergements au sein de la Communauté - Emmaüs
- ▶ Modernisation de l'Accueil de jour et de l'Aide alimentaire - Croix Rouge française
- ▶ Création d'une réserve alimentaire - Croix Rouge Française

### Caisse régionale Pyrénées Gascogne

- ▶ L'offrande musicale - Association Musiques et Solidarités

### Caisse régionale Charente Périgord

- ▶ Silver Geek - Unis-Cité
- ▶ Le Connectibus, bus de l'inclusion numérique - UDAF 24

### Caisse régionale Val de France

- ▶ Construction d'un bâtiment social et technique - Grace au Jardin

### Caisse régionale Centre Est

- ▶ Un salon de thé à l'ombre des tilleuls-tiers lieu - EHPAD Les Tilleuls

### Caisse régionale Champagne Bourgogne

- ▶ Création d'une antenne de l'AGORAÉ - Fédération des Associations Troyens

### AMUNDI

- ▶ Déploiement des clubs Coup de Pouce - Association Coup de Pouce

### Caisse régionale Aquitaine

- ▶ Mise en place du WildBus - Mouvement Jeunesse Monte Le Son



## LOGEMENT

### Caisse régionale Charente Périgord

- ▶ Déploiement de logements mobiles « Tiny houses » - Charente Habitat Jeunes

### Caisse régionale Centre Ouest

- ▶ Construction d'une résidence intergénérationnelle à mixité sociale en milieu rural - Fondation Delta Plus

### Caisse régionale Côtes d'Armor

- ▶ Habitat inclusif pour adultes autistes Gwitibunan - Fonds de dotation Rich'ESS

### Caisse régionale Charente Maritime

- ▶ Deux Sèvres

- ▶ Aménagement d'une maison relais - Tremplins 17

### Caisse régionale Languedoc

- ▶ Ceza, ouvre-toi - ARED

### Caisse régionale Centre Est

- ▶ Développement du programme Passerelles - Prado Itinéraires



## SANTÉ ET BIEN VIEILLIR

### Caisse régionale Charente Maritime

- ▶ Deux Sèvres
- ▶ Création d'une antenne mobile relais écoute santé - Secours Populaire Français

### Caisse régionale Finistère

- ▶ Projet EscrimHema - Fédération Leucémie Espoir

### Caisse régionale Aquitaine

- ▶ Création d'une Maison d'Accueil Spécialisé - A Nousté

### Caisse régionale Centre Est

- ▶ Création d'une maison de la diversité - Les Audacieux

### Caisse régionale Ille et Vilaine

- ▶ My Ker - Clinique privée non lucrative Beaulieu

# Merci aux contributeurs des Caisses régionales, des filiales de Crédit Agricole et à nos partenaires.

Découvrez aussi le rapport annuel  
de la Fondation Crédit Agricole Pays de France.



**FONDATION  
CRÉDIT AGRICOLE**

**SOLIDARITÉ ET DÉVELOPPEMENT**

Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement  
Siège : 48 rue La Boétie – 75008 Paris  
Fondation Reconnue d'Utilité Publique par décret du 10 décembre 2014

[www.fondation-ca-solidaritedeveloppement.org](http://www.fondation-ca-solidaritedeveloppement.org)



Fondation Crédit Agricole Solidarité et Développement